

МИМОЗА БОГДАНОСКА ЈОВАНОВСКА



**Е-ВЛАДА**



УНИВЕРЗИТЕТ  
„СВ. КЛИМЕНТ ОХРИДСКИ“ - БИТОЛА  
ФАКУЛТЕТ ЗА ИНФОРМАТИЧКИ И  
КОМУНИКАЦИСКИ ТЕХНОЛОГИИ - БИТОЛА



Д-Р МИМОЗА БОГДАНОВСКА ЈОВАНОВСКА

**Е-ВЈАЈДА**

БИТОЛА, 2022

Автор:  
Вонр. проф. д-р Мимоза Богданоска Јовановска

Рецензенти:

Проф. д-р Љупчо Годоровски, Универзитет Љубљана, Словенија

Проф. д-р Мишо Докмановиќ,

Универзитет „Св. Кирил и Методиј“ Скопје, Северна Македонија

Битола, 2022

Издавач:

Факултет за информатички и комуникациски технологии – Битола,  
Универзитет „Св. Климент Охридски“ – Битола, Северна Македонија

Одговорен уредник:

Проф. д-р Александар Маркоски, декан

Уредник:

Вонр. проф. д-р Мимоза Богданоска Јовановска

Одобрено како основен учебник од Наставно научниот совет на Факултетот за информатички и организациски технологии – Битола, Универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола, со одлука бр. 02-205/8 од 30.05.2022 г.

СРР - Каталогизација во публикација

Национална и универзитетска библиотека "Св. Климент Охридски", Скопје

35.077:004(075.8)

342.5:004(075.8)

БОГДАНОСКА Јовановска, Мимоза

Е-Влада / Мимоза Богданоска Јовановска. - Битола : Универзитет

"Св. Климент Охридски", Факултет за информатички и комуникациски

технологии - Битола, 2022. - 209 стр. : илустр. ; 25 см

Фрзности кон текстот. - Библиографија кон одделните глави. - Содржи и:

Прашања за интерирана проверка на знаењето; Листа со слики; Листа со  
табели; Листа на скратенци; Термини од англиски јазик

ISBN 978-608-5003-00-6

а) Јавен сектор -- Информатиски технологии -- Високошколски учебници

COBISS.MK-ID 57693701

Copyright. Сите права на ова издание се заштитени со закон. Забрането е копирање,  
умножување и објавување на делови или на целото издание во печатени или електронски  
медии или за друг вид јавна употреба без согласност на издавачите и на авторот.

## Содржина

<b>1. ЈАВЕН СЕКТОР И УСЛОВИ ЗА РАЗВОЈ НА Е-ВЛАДА.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Вовед во јавен сектор .....</b>	<b>5</b>
1.1.1. Цел на јавниот сектор .....	6
1.1.2. Организациска поставеност на јавниот сектор .....	7
1.1.3. Функционирање на јавниот сектор.....	11
<b>1.2. Јавна администрација, јавен сектор и е-влада .....</b>	<b>13</b>
<b>1.3. Историски контекст на основањето на е-влада .....</b>	<b>14</b>
1.3.1. Заемни влијанија на технологијата и јавната администрација ..	14
1.3.2. Периодот пред е-влада.....	16
1.3.3. Развојот на е-влада во Република Северна Македонија.....	18
<b>2. Е-ВЛАДА: КОНЦЕПИРАЊЕ И ДЕФИНИРАЊЕ.....</b>	<b>23</b>
<b>2.1. Причини за појава на концептот е-влада.....</b>	<b>25</b>
2.1.1. Нови состојби во општеството со појавата на интернетот и новите ИКТ .....	25
2.1.2. Состојби во јавниот сектор како резултат на појавата на интернетот и ИКТ .....	25
2.1.3. Историски преглед на развојот на е-влада .....	27
<b>2.2. Вовед во концептот е-влада .....</b>	<b>29</b>
2.2.1. Дефинирање на поимот е-влада.....	31
2.2.2. Придобивки од имплементацијата на концептот е-влада .....	36
<b>3. СТОЛБОВИ НА Е-ВЛАДА: АСПЕКТИ И ИНТЕРАКЦИИ.....</b>	<b>45</b>
<b>3.1. Главни аспекти на работењето на јавниот сектор .....</b>	<b>47</b>
3.1.1. Фронт офис (front office) на е-влада – шалтерско работење.....	47
3.1.2. Бек офис (back office) на е-влада - заднинско работење .....	49
<b>3.2. Интеракции на е-влада .....</b>	<b>51</b>
3.2.1. Столб: влада кон граѓанин (G2C) .....	52
3.2.2. Столб: влада кон бизнис (G2B).....	53

---

3.2.3. Столб: влада кон страници (G2F).....	54
3.2.4. Столб: влада кон влада (G2G).....	55
3.2.5. Столб: влада кон вработени (G2E).....	56
3.3. Сегментација на е-влада според главните аспекти на работењето на јавниот сектор.....	57
<b>4. МОДЕЛИ И ФАЗИ НА РАЗВОЈОТ НА Е-ВЛАДА.....</b>	<b>63</b>
4.1. Модели на развојот на е-влада.....	65
4.2. Фази на развојот на е-влада.....	67
4.2. Софистицираност на е-услугите.....	75
<b>5. Е-СЕРВИСИ.....</b>	<b>79</b>
5.1 Е-сервиси: електронски јавни услуги.....	81
5.1.1. Е-услуги наспроти е-сервиси.....	81
5.1.2. Компоненти на е-сервисите.....	82
5.1.3. Видови е-сервиси според комплексноста и намената.....	83
5.1.4. Карактеристики на е-сервисите според моделот „дијамант“.....	85
5.2. Канали на комуникација при реализација на е-сервисите.....	88
5.3. Пристапи за интеграција на е-сервисите.....	89
<b>6. ИНТЕРОПЕРАБИЛНОСТ И ИНТЕГРАЦИЈА ПРИ ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА Е-ВЛАДА.....</b>	<b>95</b>
6.1. Интероперабилноста во јавниот сектор при имплементација на е-влада.....	97
6.2. Интеграција на јавниот сектор при имплементација на е-влада.....	100
6.2.1. Видови интеграција.....	101
6.2.2. Перспективи на интеграција.....	102
6.3. Мултидисциплинарен пристап на ИТ-решенијата на е-влада.....	107
<b>7. ИНТЕРНЕТ БАЗИРАНИ БИЗНИС-МОДЕЛИ ВО ЈАВНИОТ СЕКТОР.....</b>	<b>111</b>
7.1. Поим за бизнис-модел.....	113
7.2. Применети интернет базирани бизнис-модели во е-влада.....	115
7.2.1. Интернет базирани бизнис-модели применети во фронт офис (front office) на е-влада.....	115

---

7.2.2. Интернет базирани бизнис-моделни применети во бек офис (back office) во е-влада.....	122
<b>8. ПРЕДУСЛОВИ, ПРЕДИЗВИЦИ И ФАКТОРИ НА ВЛИЈАНИЕ ВО ПРОЦЕСОТ НА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА КОНЦЕПТОТ Е-ВЛАДА .....</b>	<b>127</b>
<b>8.1. Видови предуслови, предизвици и фактори што влијаеле врз процесот на имплементација на концептот е-влада.....</b>	<b>129</b>
8.1.1. Правни, политички и законски предуслови, предизвици и фактори за успех на концептот е-влада .....	129
8.1.2. Технички предуслови, проблеми и фактори за успех на концептот е-влада .....	133
8.1.3. Финансиски предуслови, проблеми и фактори за успех на концептот е-влада .....	136
8.1.4. Организационски предуслови, проблеми и фактори за успех на концептот е-влада .....	137
8.1.5. Социокултурни предуслови, проблеми и фактори за успех на концептот е-влада .....	140
<b>8.2. Бенчмаркингот како фактор за успех на концептот е-влада ...</b>	<b>143</b>
<b>9. ВОВЕДУВАЊЕТО НА Е-ВЛАДА ВО РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА .....</b>	<b>147</b>
9.1. Предизвици поврзани со воведувањето е-влада во Република Северна Македонија.....	149
9.2. Законска регулатива креирана за потребите на развојот на информатичкото општество и е-влада во Република Северна Македонија .....	150
9.3. Проекти поврзани со е-влада според секторите на развој .....	154
9.4. Идни предизвици поврзани со развојот на е-влада во Република Северна Македонија.....	156
<b>10. Е-УПРАВУВАЊЕ И ОТВОРЕНА ВЛАДА.....</b>	<b>159</b>
<b>10.1. Е-управување.....</b>	<b>161</b>
10.1.1. Од управување до е-управување .....	161
10.1.2. Дефинирање на е-управувањето.....	162
10.1.3. Карактеристики на е-управувањето .....	162
10.1.4. Е-влада и е-управување .....	165
<b>10.2. Отворена влада.....</b>	<b>166</b>

---

---

10.2.1. Поим и значење на концептот отворена влада за е-управувањето.....	166
10.2.2. Принципи на отворена влада .....	168
10.2.3. Отворена влада и отворени податоци .....	169
10.2.4. Видови податоци.....	172
<b>11. М-ВЛАДА, ПАМЕТНА ВЛАДА И ДИГИТАЛНА ВЛАДА .....</b>	<b>177</b>
<b>11.1. М-влада .....</b>	<b>179</b>
11.1.1. Поим и значење на концептот м-влада .....	179
11.1.2. Предности на концептот м-влада .....	181
11.1.3. Предизвици при развојот на м-влада .....	182
<b>11.2. Паметна влада .....</b>	<b>185</b>
11.2.1. Поим и значење на концептот паметна влада .....	185
11.2.2. Нови процеси во функционирањето на јавниот сектор.....	186
11.2.3. Клучни фактори за успех на паметна влада .....	188
11.2.4. Паметна влада и паметни градови.....	188
<b>11.3. Дигитална влада .....</b>	<b>189</b>
11.3.1. Поим, значење, компарација на концептот дигитална влада со другите концепти .....	189
11.3.2. Димензии на дигитална влада.....	190
<b>ПРАШАЊА ЗА ИНТЕГРИРАНА ПРОВЕРКА НА ЗНАЕЊЕТО... 201</b>	
<b>ЛИСТА СО СЛИКИ .....</b>	<b>202</b>
<b>ЛИСТА СО ТАБЕЛИ .....</b>	<b>204</b>
<b>ЛИСТА НА СКРАТЕНИЦИ .....</b>	<b>205</b>
<b>ТЕРМИНИ ОД АНГЛИСКИ ЈАЗИК .....</b>	<b>206</b>

## ПРЕДГОВОР

Пред Вас се наоѓа учебник со краток назив „Е-ВЛАДА“, кој опфаќа сложена проблематика за реформата на јавната администрација со примена на информатичките и комуникациски технологии. Овој учебник првенствено е наменет за студентите на високообразовни институции во Република Северна Македонија и регионот, како што е Факултетот за информатички и комуникациски технологии – Битола, каде што оваа дисциплина се изучува на студиите за Информатички науки и компјутерско инженерство и Компјутерски науки и инженерство. Овој учебник може да најде примена и кај студентите од областа на општествените науки во делот на јавната администрација. Учебникот може да биде корисно четиво и за сите оние кои во својата кариера во јавната администрација имаат потреба од продлабочување на сознанијата поврзани со реформите коишто произлегуваат од примената на информатичките и комуникациски технологии во јавниот сектор.

Учебникот е обид за првпат да се даде целосен преглед на сите најважни сегменти на воведувањето на информатичките и комуникациски технологии и интернетот во јавниот сектор, од електронска влада до дигитална влада, согледани низ призмата на нивната практична примена. Така, воведувањето на концептот и дефинирањето на поимот е-влада најнапред е поврзано со воведувањето во основите поими потребни за разбирање на е-влада: јавен сектор и јавна администрација, за потоа во фокусот на учебникот да бидат прашањата поврзани со *што*, *зошто* и *како* до е-влада. Во контекст на тоа, прикажани се различните категории сервиси како *рбет* врз кој се развива е-влада (G2C, G2B, G2G, G2E и G2F) и моделите на развој на е-влада. Во продолжение детално се разработени хоризонталната и вертикалната интеграција на јавниот сектор, интероперабилноста и појавата на електронскиот едношалтерски систем (One-Stop-Shop). Приказот на интернет-базираните бизнис-модел и нивната примена во јавниот сектор во областа на фронт (front) и бек (back) офисот имаат посебно место во овој учебник. Направен е сеопфатен преглед и на правните, техничките, финансиските, организациските и социокултурните предуслови, предизвици и фактори што влијаат врз процесите на имплементација на е-влада, а направен е и пресек на развојот на е-влада во Република Северна Македонија преку приказ на креираните институции, законски решенија и реализирани проекти. Најновите трендови и иднината на концептот на е-влада се прикажани преку примената на новите мобилни технологии во јавниот сектор (м-влада), но и преку отворањето на можноста за потесна соработка на јавната администрација со граѓаните и бизнис-секторот со овозможување достапност до податоците со кои располага јавниот сектор - отворена влада. Кон крајот читателите имаат можност да се запознаат со највисоките форми на е-влада - паметна влада и дигитална влада.

---

---

Ја користам оваа можност да им се заблагодарам на рецензентите проф. д-р Љупчо Тодоровски од Универзитетот во Љубљана, Словенија и проф. д-р Мишо Докмановиќ од Универзитетот „Св. Кирил и Методиј“ во Скопје, Северна Македонија, и на доц. д-р Рената Петреvsка Нечковска од Универзитетот „Св. Климент Охридски“ Битола, Северна Македонија и постдокторант на Универзитетот во Гент, Белгија за нивните конструктивни sugestии што придонесоа за поголем квалитет на овој учебник.

Имајќи предвид дека областа е-влада е нова и динамична, напоменувам дека има уште многу нешта што би можеле да бидат дел од овој учебник, како и тоа дека многу нешта се случиле во меѓувреме додека се печател учебникот, па не се опфатени со него. Ваквата ситуација налага потреба од активен однос кон материјата преку континуирано обновување и дополнување на учебникот со нови содржини. Така, останувам отворена за sugestии во функција на подобрување на учебникот и со благодарност ќе ги прифатам забелешките и препораките поврзани со презентираниот материјал за негово идно надополнување и усовршување.

Битола, 2022 година

Авторката

## **КОРИСТЕНА ЛИТЕРАТУРА**

- [1] Anthonopoulos, L. and Reddick, Ch. 2015. Understanding electronic government research and smart city. Information Policy, Special Issue on "Smartness in Governance, Government, Urban Spaces, and the Internet of Things", 1, 1-19. DOI: 10.32533/IP-150571
- [2] Antovski, L. and Gusev, M. 2005. M-Government Framework. Proceeding of Euro mGOV 2005: The First European Conference on Mobile Government, Brighton, UK.
- [3] Benay, A. 2018. Government Digital: The Quest to Regain Public Trust, Dundurn Press. <http://www.dundurn.com/books/Government-Digital> (accessed on 6 August 2020).
- [4] Bounabat, B. 2017. From e-Government to digital Government: Stakes and Evolution Models. Electronic Journal of Information Technologies, No 10. <http://www.revue-etinet - ISSN 1114-8802>
- [5] Gasco, M. (2015). Special Issue on Open Government: An Introduction. Social Science Computer Review, 33(5), 535-539.
- [6] Guenduez, A. A., Mettler, T., & Schedler, K. 2017. Smart Government-Partizipation und Empowerment der Bürger im Zeitalter von Big Data und personalisierter Algorithmen Smart Government-Participation and empowerment of citizens in the era of big data and personalized algorithms. HMD Praxis Der Wirtschaftsinformatik, 54(4), 477-487. DOI: <https://doi.org/10.1365/s40702-017-0307-4>
- [7] Guenduez, A. A., Singler, S., Tomeczak, T., Schedler, K. and Oberli, M. 2018. Smart Government Success Factors. Swiss Yearbook of Administrative Sciences, 9(1), pp. 96-110. DOI: <https://doi.org/10.5334/assas.124>
- [8] Hajjar Saeed, H., Syed, Al-H., Ahmad, Z. and Hussain, M. 2017. Exploring mobile government from the service quality perspective. Journal of Enterprise Information Management, Vol. 30 Iss 1 pp. 4 - 16. <http://dx.doi.org/10.1108/JEIM-01-2016-0004>
- [9] Hu, G., Chohan, R. S. and Liu, J. 2020. Does IoT service orchestration in public services enrich the citizens' perceived value of digital society?. Asian Journal of Technology Innovation, Informa UK Limited. DOI: 10.1080/19761597.2020.1865824
- [10] Kumar, M. and Sinha, O.P., M-Government -Mobile Technology for e-Government, Towards Next Generation E-Government, Computer Society of India. pp. 294-301.
- [11] Kuschchu, I. and Kuschchu, H. 2003. From E-Government to M-Government: Facing the Inevitable. in the proceedings of European Conference on E-Government (ECEG 2003), Trinity College, Dublin
- [12] Lallana, E. 2008. mGovernment benefits and challenges. Egov4dev.org. available at: [www.egov4dev.org/mgovernment/evaluation/](http://www.egov4dev.org/mgovernment/evaluation/) (accessed July 1, 2015).
- [13] Lee S., Tang X., and Trimi, S. 2006. M-Government, from rhetoric to reality: Learning from leading countries. International Journal of E-government. Vol. 3, No. 2, pp. 113-126
- [14] Mettler, T. 2018. The Road to Digital and Smart Government in Switzerland. In A. Ladner, N. Soguel, Y. Emery, S. Weerts, & S. Nahrath (Eds.), Swiss Public Administration: Making the State Work Successfully (pp. 175-186): Springer International Publishing.

- 
- [15] Mellouli, S., Luna-Reyes, L.F. and Zhang, J. 2014. Smart government, citizen participation and open data. *Information Polity*, 19, 1-4.
- [16] OECD Public Governance Policy Papers. 2020. The OECD Digital Government Policy Framework: Six dimensions of a Digital Government. OECD 2020
- [17] Pereira, G. V., Parycek, P., Falco, E., & Kleinbans, R. (2018). Smart governance in the context of smart cities: A literature review. *Information Polity*, 23(2), 1-20. DOI: <https://doi.org/10.3233/IP-170067>
- [18] Schedler, K. Guenduez, A. A. and Frischknecht, R. 2019. How smart can government be? Exploring barriers to the adoption of smart government. *Information Polity* 24 (2019) 3-20 3 DOI 10.3233/IP-180095 IOS Press
- [19] Sharma, S.K., Al-Badib, A., Ranac, P. N, and Al-Azizi, L. 2018. Mobile applications in government services (mG-App) from user's perspectives: A predictive modelling approach. *Government Information Quarterly* (2018), <https://doi.org/10.1016/j.giq.2018.07.002>
- [20] Trimi, S. and Sheng, H. 2008. Emerging trends in M-government. *Communications of the Association for Computing Machinery*, Vol. 51 No. 5, pp. 53-58.
- [21] Taylor, J.A. 2015. The Art of the Possible: Innovation, smart government and the enduring braking-power of traditional public administration. *Information Polity*, 20, 1-2.
- [22] Wang, C., Feng, Y., Fang, R. and Lu, Z. 2012. Model for value creation in mobile government: an integrated theory perspective. *International Journal of Advancements in Computing Technology*, Vol. 4 No. 2, pp. 16-23.
- [23] Zhang, J. 2014. Transformational digital government. *Government Information Quarterly*, Vol. 31, pp. 503-505, <http://dx.doi.org/10.1016/j.giq.2014.10.001>

**д-р МИМОЗА БОГДАНОСКА ЈОВАНОВСКА**

**Е-ВЛАДА**

**Јазична редакција  
Гордана Ацеска**

**Техничко уредување  
Д-р Наташа Блажеска-Табаковска**

**Графички дизајн  
Стефан Станковски**

**Коректура  
Д-р Рената Петревска Нечкоска**

**Печатница  
„Графопром“ Битола**

**Тираж на изданието  
200 примероци**



**д-р Мимоза Богданоска Јовановска** е вонреден професор на Факултетот за информатички и комуникациски технологии во Битола, Универзитет „Св. Климент Охридски“ Битола.

Докторирала на Факултетот за јавна администрација на Универзитетот во Љубљана, во областа е-влада. Учебникот е резултат на долгогошно следење и проучување на примената на новите ИКТ во јавниот сектор.



ISBN 978-608-5003-00-6

