

# **JPMNT**

**Journal of Process Management – New Technologies  
INTERNATIONAL**

**ISSN: 2334-7449 (Online)**

**SPECIAL EDITION**

**Vol. 4 Special Edition**

**November 2014.**

Indexed by:

[www.japmnt.com](http://www.japmnt.com)



# **IMPRESUM**

**JOURNAL OF PROCESS MANAGEMENT – NEW TECHNOLOGIES,  
INTERNATIONAL**

First edition, 2013.

Editor:  
Prof. Predrag Trajković PhD

Publisher:  
Mapro Predrag Trajkovic KD , Vranje

Technical editors of the special edition:  
PhD Lazar Stošić  
MSc Ana Kostić Stošić

Lector:  
Maja Mihajlović  
Ana Stanković



## JOURNAL OF PROCESS MANAGEMENT – NEW TECHNOLOGIES INTERNATIONAL

Company for consulting and engineering MAPRO from Vranje, Serbia, publishes PROCESS MANAGEMENT - NEW TECHNOLOGIES INTERNATIONAL and offers membership and cooperation for writing scientific papers that, after review and proofreading published under instruction that is attached.

Company was established in 1990. as a marketing project aimed at public opinion polls and market trends in the area of southern Serbia. Cooperation with young people especially students and young entrepreneurs in the pioneer period, the appearance of entrepreneurship in our country, for the introduction and development of marketing management, and application of new knowledge in economic practice and the creation of conditions for sustainable development, environmental awareness and health education. Statistical monitoring trends and developments investments and measure the effects of changes investment. Special whether additional review is to discover and use new resources in an optimal manner with the use of new technologies.

The aim of publishing this magazine is to engage researchers and scientists, from all parts of the world, to his knowledge, both theoretical as well as practical in writing concentrated more on one site in the form of publications, which will contribute to their greater recognition and the development of economy and society. Management process of new technology permeates all aspects of social life which is a huge area of coverage through this magazine.

Sincerely,  
Prof. PhD Predrag Trajković

Kompanija za konsalting i inženjering MAPRO iz Vranja izdaje časopis MENADŽMENT PROCES – NOVE TEHNOLOGIJE INTERNACIONALNI pa Vam nudi saradnju za članstvo i pisanje naučnih i stručnih radova koje, posle recenzije i lekture objavljuje shodno uputstvu koje je u prilogu.

Kompanija je osnovana 1990. godine kao marketing projekt sa ciljem istraživanja javnog mnjenja i tržišnih kretanja na prostoru Južne Srbije. Saradnja sa mladim osobama posebno studentima i mladim privrednicima u pionirskom periodu pojave preduzetništva kod nas, za upoznavanje i razvoj marketing menadžmenta, kao i primene novih saznanja u privrednoj praksi te stvaranje uslova za održivi razvoj, podizanje ekološke i zdravstvene kulture. Statistička praćenja tendencije kretanja ulaganja i merenje promene efekata te opravdanost dodatnih ulaganja. Poseban osvrt je na otkrivanje i korišćenje novih resursa na optimalan način uz primenu novih tehnologija.

Cilj izdavanja ovog časopisa je animiranje istraživača i naučnih radnika, sa svih prostora sveta, da svoja saznanja, kako teoretska, tako i praktična u pisanoj formi koncentrišu na jednom mestu u vidu publikacije, što će doprineti njihovoj većoj afirmaciji i razvoju privrede i društva. Menadžment proces novih tehnologija prožima sve pore društvenog života što čini ogroman prostor obuhvatnosti rada kroz ovaj časopis.

S poštovanjem,  
Prof. dr Predrag Trajković

**Address of the editorial Board:** Filipa Filipovica 28, 17501 Vranje, Serbia

**Phone/Fax:** +381 17 413 586, +381 17 432 278

**Web:** [www.japmnt.com](http://www.japmnt.com)

**E-mail:** [zurnal43@yahoo.com](mailto:zurnal43@yahoo.com)

[japmnt@yahoo.com](mailto:japmnt@yahoo.com)

**Index Copernicus Journals Master List 2012**

**ICV 2012: 4.09**

## ASSOCIATE EDITORS

---

**Editor** PhD Predrag Trajković

**Execute editor** PhD Svetlana Trajković

**Secretary** Snežana Manasijević Milkić, Masters of Laws

**Technical editor** PhD Lazar Stošić

**Lector** Maja Mihajlović M.A. in English Language and Literature

**Lector** Ana Stanković M.A. in English Language and Literature

---

## REVIEWER BOARD MEMBERS

---

Academic Angel Džambazovski, Macedonia

Academic Radenko S. Krulj, Serbia

PhD Alla Belousova, Russia

PhD Aneta Barakoska, Macedonia

PhD Biljana Petrevska, Macedonia

PhD Dana Mesner Andolšek, Slovenia

PhD Dušan Jarić Serbia

PhD Emanuel Soare, Romania

PhD Gabriela Paula Petruta, Romania

PhD Hemanta K. Baruah, India

PhD Jelena Maksimović, Serbia

PhD Jurka Lipičnik Vodopivec, Slovenia

PhD Ka Lok Man, China

PhD Ljubisa Stojmirović, Serbia

PhD Margarita Matlievska, Macedonia

PhD Mitrička Stardelova, Macedonia

PhD Miroslav Pavlović, Serbia

PhD Nada Živanović, Serbia

PhD Oksana Baruskova, Russia

PhD Radovan Ilić, Serbia

PhD Ranjan Upadhyaya, India

PhD Robert Dimitrovski, Macedonia

PhD T. C. Manjunath, India

PhD Vera Naumovska, Macedonia

PhD Vitus Lam, Hong Kong

PhD Vladimir Matić, Croatia

**ANNOUNCEMENT:**

These papers are print under ISSN No. 1857 - 923 X for the promotion of the international scientific conference “Knowledge – Capital of the Future,” which was held in Bansko, The Republic of Bulgaria, from 27 to 30 November 2014.

JPMNT - Journal of Process Management - New Technologies  
INTERNATIONAL

is a co-organizer of this conference and as such has a contractual obligation

to publish all the papers which have been accepted for participation on its web site as the special edition, which is hereby made implemented.

Editor -in -Chief

Prof.Predrag Trajkovic,PhD

**OBAVEŠTENJE:**

Ovi radovi su štampani pod ISSN broj 1857 – 923 X za promociju međunarodne naučne konferencije "Znanje – Kapital budućnosti", koja je održana u Bansko, Republika Bugarska, od 27. do 30. novembra 2014.

JPMNT - Journal of Process Management - New Technologies  
INTERNATIONAL

je koorganizator ovog skupa i ima ugovornu obavezu da objavi sve radove koji su prihvaćeni za učešće na svom sajtu, kao specijalno izdanje, što se ovim putem realizuje.

Glavni urednik

Prof. dr Predrag Trajković

**HAJABI:**

Овие дела беа објавени под ISSN бр 1857 - 923 X промоција на меѓународната научна конференција "Знаењето-Капитал на Иднината. ", која се одржа во Банско, Република Бугарија, од 27-30 ноември во 2014 година.

JPMNT - Journal of Process Management - New Technologies  
INTERNATIONAL

е ко-организатор на овој настан и има договорна обврска да ги објавуваат сите документи кои се прифатени за учество во неговата веб-страница, како и специјално издание, што е ова се спроведува.

главен и одговорен уредник

Проф Предраг Трајковиќ

# KNOWLEDGE



## INTERNATIONAL JOURNAL

Scientific & Applicative Papers

Vol. 4

2014

*(JPMNT) Journal of Process Management – New Technologies, International*  
*The International Scientific Conference “Knowledge-Capital of the Future” (held in Bansko, 27-30 November 2014)*  
*Special Edition*

**INSTITUTE OF KNOWLEDGE MANAGEMENT**

**SKOPJE, MACEDONIA**



# **KNOWLEDGE**

**International Journal**

**Scientific and applicative papers**

**V-4**

**Skopje, 2014**

**Edited**

**PhD Robert Dimitrovski  
PhD Svetlana Trajković  
PhD Margarita Koleva  
PhD Mile Matijević PhD  
Dusan Nikolovski PhD  
Predrag Trajković  
PhD Jugoslav Ziberovski  
PhD Ilija Nasov  
PhD Irina Singaveskaya**

**Preparing and correction**

**Liljana Pushova  
Martina Nedelkovska**

**Design**

**Katerina Apostolska**

**Print**

**GRAFOPROM – Bitola**

**Editor: IKM – Skopje**

**For editor**

**PhD Robert Dimitrovski**

CIP - Каталогизација во публикација  
Национална и универзитетска библиотека "Св. Климент Охридски", Скопје

005.941(082)

KNOWLEDGE : international journal. #Vol. #4, Scientific and  
applicative papers / [edited Robert Dimitrovski ... и др.]. -  
Skopje : Institute of knowledge management, 2014. - 652 стр. :  
илустр. ; 26 см

Фусноти кон текстот. - Abstracts кон трудовите. - Библиографија кон  
трудовете

ISBN 978-608-65653-8-1

а) Организациско знаење - Зборници

COBISS.MK-ID 97384202

---

# KNOWLEDGE

---



**INTERNATIONAL JOURNAL**

**Scientific & Applicative Papers**

**Vol. 4**

**2014**

**SCIENTIFIC COMMITTEE**

**President:** Academic, Prof. Vlado Kambovski PhD, President of Macedonian Academy of Science and Arts - Skopje

- ❖ Prof. Robert Dimitrovski PhD, Faculty of Management, MIT University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Dusan Nikolovski PhD, Rector, MSU, Sveti Nikole (Macedonia)
- ❖ Prof. Jugoslav Ziberovski PhD, Rector of MIT University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Vladislav M. Jurjev PhD, Rector Tambovski State Uninersity, Gavriilo Romanovic Derzavin, (Russian Federation)
- ❖ Prof. Zivota Radosavljevik PhD, Dean, Faculty FORCUP, Union University, Belgrade (Serbia)
- ❖ Prof. Ilija Nasov PhD, Research and Development center PLASMA, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Aleksandar Nikolovski PhD, Director of PhD Institute, FON University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Tatiana Osadcaja PhD, Vice Rector for International matters, Tambovski State Uninersity, Gavriilo Romanovic Derzavin (Russian Federation)
- ❖ Prof. Marjan Stevanovski PhD, Dean, Faculty of Management, MIT University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Anita Trajkovska PhD, Rochester University (USA)
- ❖ Prof. Milan Radosavljevic PhD, Dean, Faculty of strategic and operational management, Union University, Belgrade (Serbia)
- ❖ Prof. Anka Trajkovska Petkoska PhD, UKLO, Faculty of technology and technical sciences, Bitola (Macedonia)
- ❖ Prof. Shekerinka Ivanovska PhD, Dean of Faculty of Economy, MSU, Sv. Nikole (Macedonia)
- ❖ Prof. Predrag Trajkovic PhD, JMPNT, (Serbia)
- ❖ Prof. Lidija Tozi PhD, Faculty of Pharmacy, Ss. Cyril and Methodius University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Misho Hristovski PhD, Faculty of Veterinary Medicine, Ss. Cyril and Methodius University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Jove Kekenovski PhD, Faculty of Tourism, UKLO , Bitola (Macedonia)
- ❖ Prof. Sasho Korunoski, Dean, Faculty of Tourism, UKLO, Bitola (Macedonia)
- ❖ Prof. Cvetko Andreevski, Vise rector, Faculty of Tourism, UKLO, Bitola (Macedonia)
- ❖ Prof. Margarita Koleva PhD, Dean, Faculty of Pedagogy, University Neofit Rilski, Blagoevgrad (Bulgaria)
- ❖ Prof. Maria Kavdanska PhD, Faculty of Pedagogy, University Neofit Rilski, Blagoevgrad (Bulgaria)
- ❖ Prof. Marija Knezevic PhD, Academic, Banja Luka, (Bosnia and Herzegovina)
- ❖ Ljupco Naumovski PhD, Forum for Mobility and Research, Bitola (Macedonia)
- ❖ Prof. Oliver Iliev PhD , Faculty of Communication and IT, FON University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Dimitrija Popovski PhD, Faculty of Sport, Ss. Cyril and Methodius University, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Yuri Doroshenko PhD, Dean, Faculty of Economics and Management, Belgorod (Russian Federation)
- ❖ Prof. Sashko Plachkov PhD, Faculty of Pedagogy, University Neofit Rilski, Blagoevgrad (Bulgaria)
- ❖ Prof. Ivan Petkov PhD, Rector, European Polytechnic University, Pernik (Bulgaria)
- ❖ Prof. Vladimir Lazarov PhD, European Polytechnic University, Pernik (Bulgaria)
- ❖ Prof. Tosko Krstev PhD, European Polytechnic University, Pernik (Bulgaria)
- ❖ Prof. Antoanela Hristova PhD, European Polytechnic University, Pernik (Bulgaria)
- ❖ Prof. Azra Adjajlic – Dedovic PhD, Faculty of criminology and security, Sarajevo (Bosnia & Herzegovina)

**Special Edition**

- ❖ Prof. Aleksandr Korablev, PhD, Dean, Faculty for economy and management, Saint Petersburg State Forest Technical University, Saint Petersburg (Russian Federation)
- ❖ Prof. Primoz Dolenc, PhD, Faculty of Management, Primorska University, Koper (Slovenia)
- ❖ Doc. Igor Stubelj, PhD, PhD, Faculty of Management, Primorska University, Koper (Slovenia)
- ❖ Prof Karl Schopf, PhD, Akademie fur wissenschaftliche forschung und studium, Wien (Austria),
- ❖ Prof. Emilija Stevanovska PhD, BAS, Skopje (Macedonia)
- ❖ Prof. Volodymyr Denysyuk, PhD, Dobrov Center for Scientific and Technological Potential and History studies at the National Academy of Sciences of Ukraine (Ukraine)
- ❖ Prof. Laste Spasovski PhD, Vocational and educational center, Skopje, Macedonia
- ❖ Prof. Branislav Simonovic PhD, Faculty of law, Kragujevac (Serbia)
- ❖ Prof. Dragan Kokovic PhD, University of Novi Sad, Novi Sad (Serbia)
- ❖ Prof. Sasha Kicoshev PhD, University of Novi Sad, Novi Sad (Serbia)
- ❖ Prof. Pere Tumbas PhD, Faculty of Economics , University of Novi Sad, Subotica (Serbia)
- ❖ Prof. Natalija Kirejenko PhD, Faculty For economic and Business, Institute of Entrepreneurial Activity, Minsk (Belarus)
- ❖ Prof Evgenia Penkova-Pantaleeva PhD, UNWE -Sofia (Bulgaria)
- ❖ Prof. Nikolina Ognenska PhD, Faculty of Music, SEU - Blagoevgrad (Bulgaria)
- ❖ Prof. Tihomir Domazet PhD, President of the Croatian Institute for Finance and Accounting
- ❖ Prof. Branimir Kampl PhD, Institute SANO, Zagreb (Croatia)
- ❖ Prof. Marina Simin PhD, College of professional studies in Management and Business Communication, Sremski Karlovci (Serbia)
- ❖ Prof. Miladin Kalinic, College of professional studies in Management and Business Communication, Sremski Karlovci (Serbia)
- ❖ Prof. Helmut Shramke PhD, former Head of the University of Vienna Reform Group (Austria)
- ❖ prof. Ahmad Zakeri PhD, University of Wolver Hampton, (United Kingdom)
- ❖ Prof. Tzako Pantaleev PhD, NB University , Sofia (Bulgaria)
- ❖ Prof. Lisen Bashkurti PhD, Global Vice President of SunMoon University (Albania)
- ❖ Prof. Baki Koleci PhD , University Hadzi Zeka , (Kosovo)
- ❖ Prof. Ivana Jelik PhD, University of Podgorica, Faculty of Law, (MNE)
- ❖ Prof. Islam Hasani PhD, Kingston University (Bahrein)
- ❖ Prof. Rumen Valcovski PhD, Imunolab Sofia (Bulgaria)
- ❖ Prof. Nikola Popovski PhD, MSI Sveti Nikole (Macedonia)
- ❖ Prof. Jonko Kunchev PhD, University „Cernorizec Hrabar“ - Varna (Bulgaria)
- ❖ Prof. Nedjat Korajlic PhD, Faculty of criminology and security, Sarajevo (Bosnia & Herzegovina)
- ❖ Prof. Haris Halilovic PhD, Faculty of criminology and security, Sarajevo, (Bosnia & Herzegovina)
- ❖ Prof. Jasmin Ahic PhD, Faculty of criminology and security, Sarajevo (Bosnia & Herzegovina)
- ❖ prof. Jova Ateljevic PhD, Faculty of Economy, University of Banja Luka, (Bosnia & Herzegovina)
- ❖ Prof. Branislav Simonovic PhD, Faculty of law University of Kragujevac (Serbia)
- ❖ Doc. Tatyana Sobolieva PhD, State Higher Education Establishment Vadiym Getman Kiyev National Economic University, Kiyev (Ukraine)
- ❖ Doc. Sasa Petkovic PhD, Faculty of Economy University of Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- ❖ Doc. Maja Korubin PhD, MON- Skopje, executive of Centre for adult education, Skopje (Macedonia)
- ❖ Doc. Marijan Mladenovski PhD, EURO college, Kumanovo (Macedonia)

## CONTENTS

---

### **PAGE 1 - 9**

**Paper 1:** UNIVERSITY KNOWLEDGE MANAGEMENT

*Authors:* Robert Dimitrovski, Macedonia

### **PAGE 10 - 14**

**Paper 2:** SCIENCE POLICY FOR KNOWLEDGE GENERATION AND IMPLEMENTATION IN BULGARIA AND MACEDONIA

*Authors:* Rossitsa Chobanova, Lyupcho Kocarev, Saso Josimovski, Bulgaria, Macedonia

### **PAGE 15 - 21**

**Paper 3:** KNOWLEDGE MANAGEMENT AND LEADERSHIP - THEIR IMPACT ON CREATING SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGE

*Authors:* Ljiljana Stosić Mihajlović, Petronije Jevtić, Serbia

### **PAGE 22 - 28**

**Paper 4:** STUDENTS ACQUIRE ECONOMICAL TERMS BY APPLYING READING COMPREHENSION SKILLS

*Authors:* Maria Kavdanska, Bulgaria

### **PAGE 29 - 34**

**Paper 5:** KNOWLEDGE-IMPORTANT RESOURCE FOR SUCCESSFUL REALIZATION OF THE ELDERLY IN THE LABOR MARKET

*Authors:* Kamelia Petkova, Bulgaria

### **PAGE 35 - 43**

**Paper 6:** LIDERSTVO I MENADŽMENT ZNANJA

*Authors:* Svetlana Trajkovic, Milos Nikolic, Zoran Antic, Serbia

### **PAGE 44 - 50**

**Paper 7:** THE ROLE OF INNOVATIONS FOR CREATING THE KNOWLEDGE ECONOMY

*Authors:* Tatjana Dimoska, Branko Nikolovski, Boris Trimcev, Macedonia

### **PAGE 51 - 54**

**Paper 8:** INPUT ORIENTED INNOVATION INDICATORS AS A FACTOR OF THE COMPETITIVENESS OF SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES (SME)

*Authors:* Marina Simin, Dušan Ristić, Miladin Kalinić, Serbia

### **PAGE 55 - 59**

**Paper 9:** TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT AND PROBLEM OF ECONOMIC TRANSFORMATION

*Authors:* Aleksandar Kostic, Marko Jankovic, Serbia

**PAGE 60 - 64**

**Paper 10: IMPACT OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

*Authors:* Gordana Mrdak, Rade Knezevic, Slobodan Stefanovic, Serbia

**PAGE 65 - 69**

**Paper 11: THREE BARIERS ON THE WAY TO ACHIEVE SUSTAINABLE**

*Authors:* Evgenia Penkova, Alexander Valkov, Bulgaria

**PAGE 70 - 75**

**Paper 12: THE FUNCTION OF EDUCATION AND THE SCIENTIFIC AND RESEARCH AND ARTISTIC ACTIVITY IN THE CREATION OF HUMAN CAPITAL AND KNOWLEDGE-BASED ECONOMY IN R.MACEDONIA**

*Authors:* Dance Nikolovska Vrateovska, Angele Mihailovski, Milena Ristova- Mihajlovska, Macedonia

**PAGE 76 - 79**

**Paper 13: OMBUDSMAN FOR CHILDREN'S RIGHTS, LEGAL GUARANTEES FOR THEIR PROTECTION**

*Authors:* Margarita Cheshmedzhieva, Bulgaria

**PAGE 80 - 86**

**Paper 14: EQUIPMENT OF THE SARAJEVO SCHOOLS OF INFORMATION TECHNOLOGY AND THEIR USE IN THE TEACHING PROCESS**

*Authors:* Nezir Halilovic, Bosnia and Herzegovina

**PAGE 87 - 91**

**Paper 15: USING KNOWLEDGE MANAGEMENT WITHIN SMALL AND MEDIUM – SIZE ENTERPRISES**

*Authors:* Radica Dishlieska, Blagoja Spirkoski, Macedonia

**PAGE 92 - 96**

**Paper 16: KNOWLEDGE – THE MOST IMPORTANT RESOURCE AND DRIVER OF THE ECONOMIC AND SOCIAL DEVELOPMENT**

*Authors:* Dejan Vitanski, Macedonia

**PAGE 97 - 100**

**Paper 17: BASIC PROFESSIONAL EDUCATION AND PERMANENT IMPROVEMENT – CAREER DEVELOPEMENT PATHS**

*Authors:* Elenica Sofijanova, Tamara Jovanov Marjanova, Ljupco Davcev, Macedonia

**PAGE 101 - 106**

**Paper 18: ORGANIZATIONAL CULTURE AND MOTIVATION IN PUBLIC ADMINISTRATION – A RELATION OF THE FUTURE IN THE PUBLIC MENAGEMENT**

*Authors:* Ivan Efremovski, Valentin Vasilev, Bulgaria

**PAGE 107 - 110**

**Paper 19:** THE KNOWLEDGE AND TECHNICAL SKILLS AS AN ISSUE IN THE IMPLEMENTATION OF THE E-GOVERNMENT IN THE REPUBLIC OF MACEDONIA

*Authors:* Lazar Arsovski, Macedonia

**PAGE 111 - 119**

**Paper 20:** NADVORESNATA POLITIKA NA SAD VO PREDSEDATELSKITE IZBORI 2012

*Authors:* Kujtim Kasami, Macedonia

**PAGE 120 - 124**

**Paper 21:** THE IMPORTANCE OF EMPLOYEE EDUCATIONAL STRUCTURE IN IMPROVING CATERING COMPANY OPERATIONS

*Authors:* Snježana Gagić, Irma Erdeji, Bojana Kalenjuck, Serbia

**PAGE 125 - 130**

**Paper 22:** MORAL VALUES, INFORMATION AND SCIENCE

*Authors:* Riste Temjanovski, Vesna Georgieva Svrčinov, Olivera Gjorgieva-Trajkovska, Macedonia

**PAGE 131 - 135**

**Paper 23:** CONTINUOUS LEARNING AS A CONDITION FOR ORGANIZATION DEVELOPMENT

*Authors:* Shekjerinka Ivanovska, Slavoljub Ivanovski, Natasha Kurteska, Macedonia

**PAGE 136 - 138**

**Paper 24:** KNOWLEDGE AND THE KNOWLEDGE WORKER IN THE ERA OF GREAT TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT

*Authors:* Marija Krsteva, Macedonia

**PAGE 139 - 143**

**Paper 25:** GLOBALIZATION, KNOWLEDGE, EDUCATION AND TRAINING IN THE INFORMATION AGE

*Authors:* Elena Doneva, Elena Mirchevska, Macedonia

**PAGE 144 - 148**

**Paper 26:** CRISIS MANAGEMENT IN TERMS OF GLOBALIZATION

*Authors:* Miroslav Milutinović, Andon Kostadinović, Predrag Trajković, Serbia

**PAGE 149 - 160**

**Paper 27:** LEADER AND LEADERSHIP

*Authors:* Svetlana Trajković, Zoran Antić, Serbia

**PAGE 161 - 165**

**Paper 28:** POPULATION AS A FACTOR FOR ECONOMY DEVELOPMENT

*Authors:* Gordana Mrdak, Rade Knezevic, Slobodan Stefanovic, Serbia

**PAGE 166 - 170**

**Paper 29:** THE IMPACT OF EMPLOYEES DEDICATION AND THEIR COMMITMENT TO WORK IN BANKS ON INCREASING THEIR FINANCIAL PERFORMANCE IN THE REPUBLIC OF MACEDONIA

*Authors:* Irena Ashtalkoska, Savo Ashtalkoski, Macedonia

**PAGE 171 - 176**

**Paper 30:** MANAGEMENT CHANGES AND FASHION MANAGEMENT

*Authors:* Svetlana Trajkovic, Milos Nikolic, Gordana Mrdak, Serbia

**PAGE 177 - 186**

**Paper 31:** STRATEGY AND TACTICS OF NEGOTIATIONS

*Authors:* Predrag Trajkovic, Stanka Djuric, Serbia

**PAGE 187 - 190**

**Paper 32:** CRISIS MANAGEMENT WITHIN THE POLITICAL INSTITUTIONS: EFFICIENT AND EFFECTIVE USE OF TOOLS FOR CRISIS INTERVENTION

*Authors:* Katerina Veljanovska, Aleksandra Cibreva-Jovanovska, Macedonia

**PAGE 191 - 195**

**Paper 33:** WEAKNESSES IN ORGANIZATIONAL FACTORS AS CRITICAL FACTORS INFLUENCING SUCCESSFUL IMPLEMENT OF INFORMATION SYSTEM

*Authors:* Savo Efremovski, Marjan Mladenovski, Marija Stojanova, Macedonia

**PAGE 196 - 200**

**Paper 34:** ZNAČENJE I VAŽNOST NA KOMUNIKACIJATA VO BIZNIS ORGANIZACIITE

*Authors:* Baki Koleci, Violeta Koleci, Redon Koleci, Macedonia

**PAGE 201 - 202**

**Paper 35:** PROBLEMS OF THE HUMAN RESOURCES IN TERMS OF CHANGE

*Authors:* Galina Stoicheva, Bulgaria

**PAGE 203 - 208**

**Paper 36:** THE ART OF NEGOTIATION

*Authors:* Maja Pehchevska, Macedonia

**PAGE 209 - 215**

**Paper 37:** THE IMPORTANCE OF COMMUNICATION IN ORGANIZATION AND MANAGEMENT

*Authors:* Milos Nikolic, Zoran Antic, Svetlana Trajkovic, Serbia

**PAGE 216 - 221**

**Paper 38:** THE ROLE OF INFORMATION SYSTEM IN COLLABORATION AND TEAMWORK IN TELECOMMUNICATION COMPANIES

*Authors:* Baleski Nikola, Macedonia

**PAGE 222 - 227**

**Paper 39:** HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

*Authors:* Svetlana Trajkovic , Milos Nikolic, Ljiljana Stosic Mihajlovic, Serbia

**PAGE 228 - 232**

**Paper 40: THE ROLE OF THE MEDIA IN THE MANAGEMENT OF THE CONFLICT**

*Authors:* Blagica Kotovchevska, Macedonia

**PAGE 233 - 237**

**Paper 41: MANAGEMENT AND FUNCTIONS OF MANAGEMENT**

*Authors:* Milos Nikolić, Ljiljana Stosic Mihajlović, Damjan Stanojevic, Slobodan Stefanović Serbia

**PAGE 238 - 244**

**Paper 42: STRENGTHS AND WEAKNESSES OF THE BUSINESS PROCESS OUTSOURCING IN TK COMPANIES**

*Authors:* Stojan Kocev, Macedonia

**PAGE 245 - 249**

**Paper 43: WHY WE ALLOW TO WASTE HUMAN RESOURCES?**

*Authors:* Irina Stefanova, Bulgaria

**PAGE 250 - 255**

**Paper 44: EVALUATION OF THE COMMERCIAL CREDITS AS NECESSITY FOR SUCCESSFUL WORK OF THE EXPORT CREDIT AGENCIES**

*Authors:* Nada Petrusheva, Macedonia

**PAGE 256 - 259**

**Paper 45: PRODUCT DEVELOPMENT AND INNOVATION PRODUCTION PROGRAM AS A GENERATOR OF ORGANIZATION**

*Authors:* Ružica Stojanovic, Ljiljana Mihajlovic, Serbia

**PAGE 260 - 262**

**Paper 46: IMPROVEMENT OF ENTREPRENEURIAL LEARNING**

*Authors:* Andrijana Migulovska, Macedonia

**PAGE 263 - 269**

**Paper 47: FISCAL POLICY AND ECONOMIC DEVELOPMENT**

*Authors:* Ilija Gruevski, Stevan Gaber, Macedonia

**PAGE 270 - 275**

**Paper 48: IMPACT OF FISCAL DECENTRALISATION ON ECONOMY GROWTH IN THE OLD MEMBER STATES OF THE EUROPEAN UNION**

*Authors:* Nikolay Patonov, Bulgaria

**PAGE 276 - 281**

**Paper 49:** THE IMPACT OF MOBILE TECHNOLOGIES ON E-BANKING

*Authors:* Ljupco Davcev, Risto Fotov, Tamara Jovanov Marjanova, Elenica Sofijanov, Macedonia

**PAGE 282 - 295**

**Paper 50:** RENEWABLE ENERGY AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF SERBIA

*Authors:* Predrag Mihajlovic, Ljiljana Mihajlovic Stosic, Serbia

**PAGE 296 - 300**

**Paper 51:** THE FOREIGN TRADE AND ITS IMPACT ON THE ECONOMIC DEVELOPMENT

*Authors:* Ismail A. Mehmeti, Naim Kamberaj

**PAGE 301 - 307**

**Paper 52:** ELECTRONIC BANKING

*Authors:* Miloš Nikolić, Gordana Bogdanović, Darko Đurić, Serbia

**PAGE 308 - 312**

**Paper 53:** TOPICAL ISSUES OF DEVELOPING COUNTRIES IN THE GLOBALIZATION PROCESS

*Authors:* Krume Nikoloski, Vlatko Paceskoski, Macedonia

**PAGE 313 - 319**

**Paper 54:** ANALYSIS OF THE CRITERIA DETERMINING THE EFFICIENCY OF CONDUCTING BUSINESS WITHIN THE PENSION AND DISABILITY INSURANCE FUND, BELGRADE – BRANCH IN VRANJE

*Authors:* Milena Mladenovic, Serbia

**PAGE 320 - 323**

**Paper 55:** APPLICATION OF ECONOMIC LINEAR DETERMINISTIC MODELS IN ECONOMY

*Authors:* Shaqir Elezaj

**PAGE 324 - 334**

**Paper 56:** FINANSISKI ISTRAGI VO ISTRAŽUVANJE NA KRIVIČNI DELA OD OBLASTA NA ORGANIZIRANOT KRIMINAL

*Authors:* Marjan Nikolovski, Frosina Taševska Remenski, Vladimir Pivovarov, Macedonia

**PAGE 335 - 341**

**Paper 57:** CRIMINAL-LEGAL FRAMEWORK FOR THE PROTECTION OF THE UNIVERSAL HUMAN RIGHTS AND BASIC FREEDOMS OF THE REFUGEES AND INTERNALLY DISPLACED PEOPLE

*Authors:* Aleksandar Donchev, Macedonia

**PAGE 342 - 346**

**Paper 58:** SPECIAL DEFENCE-SECURITY NEEDS AND INTERESTS OF THE EUROPEAN UNION AND INDIVIDUAL DEFENSE-SECURITY NEEDS AND INTERESTS OF ITS MEMBER STATES WITHIN NATO

*Authors:* Anita Gligorova, Temelko Risteski, Emrah Mihtaroski, Macedonia

**PAGE 347 - 350**

**Paper 59:** “MAFIA” AS A TYPE OF AN ORGANIZED CRIMINAL GROUP

*Authors:* Marika Mateska, Vesna Mateska, Macedonia

**PAGE 351 - 356**

**Paper 60:** DISASTER PREPAREDNESS

*Authors:* Shaban Saliu, Maja Timovska, Macedonia

**PAGE 357 - 361**

**Paper 61:** NON-TARIFF PROTECTIONISM IN SELECTED DEVELOPING COUNTRIES

*Authors:* Emilija Miteva-Kacarski, Macedonia

**PAGE 362 - 367**

**Paper 62:** MANAGEMENT OF TERRORIST THREATS

*Authors:* Mitko Kotovchevski, Blagica Kotovchevska, Macedonia

**PAGE 368 - 376**

**Paper 63:** ULOGA I ZNAČAJ KRIMINALISTIKE U SPRJEČAVANJU I SUZBIJANJU ZLOČINA

*Authors:* Selma Stočanin, Amila Taljanović, Azra Kaljanac, Bosnia and Herzegovina

**PAGE 377 - 382**

**Paper 64:** IS FORMING A JOINT BALKAN POLICE FORCES POSSIBLE?

*Authors:* Vladimir Pivovarov, Marjan Nikolovski, Frosina Tasheva-Remenski, Macedonia

**PAGE 383 - 388**

**Paper 65:** WHAT WE LEARNED FROM THE GENOCIDE IN BOSNIA AND HERZEGOVINA???

*Authors:* Azra Adžajlić-Dedović, Alisabri Šabani, Tarik Humačkić, Mirza Buljubašić, Bosnia and Herzegovina

**PAGE 389 - 395**

**Paper 66:** LIVE COMMUNICATIONS AND MODERN METHODS OF MARKETING PROMOTION THROUGH THE INTERNET

*Authors:* Milos Nikolic, Svetlana Trajkovic, Ljiljana Stosic Mihajlovic, Serbia

**PAGE 396 - 401**

**Paper 67:** MANAGING THE CUSTOMER LIFE CYCLE IN THE VIRTUAL WORLD

*Authors:* Mila Zibak-Dimkovska, Frosina Nikolovska Macedonia

**PAGE 402 - 406**

**Paper 68:** CORPORATE ADVERTISING AS A FORM OF MARKETING PROMOTIONS

*Authors:* Svetlana Trajković, Milos Nikolic, Ljiljana Stošić Mihajlović, Serbia

**PAGE 407 - 414**

**Paper 69:** INTERNET AS A MARKETING MEDIA

*Authors:* Goran Petković, Ljiljana St. Mihajlović, Dragana Trajković, Serbia

**PAGE 415 - 421**

**Paper 70:** CONSUMERISM AS AN ADVOCATURE FOR REALIZATION OF THE RIGHTS OF THE CONSUMERS

*Authors:* Petreska Lence, Pavlina Stoyanova, Macedonia

**PAGE 422 - 430**

**Paper 71:** CONCEPT OF MARKETING INFORMATION SYSTEM

*Authors:* Goran Petković, Ljiljana St. Mihajlović, Dragana Trajković, Serbia

**PAGE 431 - 438**

**Paper 72:** ODREĐIVANJE NEPRAVILNOG OČITAVANJA MERNE GRUPE DMG2

*Authors:* Momčilo D. Vujičić, Ivana Zdravković, Serbia

**PAGE 439 - 442**

**Paper 73:** THE RELATIONS BETWEEN MARKETING AND PSYCHOLOGY – PSYCHOLOGICAL INFLUENCE OF THE ADVERTISING TO THE CUSTOMER

*Authors:* Milena Spasovska, Martin Gjorgiev, Macedonia

**PAGE 443 - 446**

**Paper 74:** INTELLECTUAL PROPERTY (PATENT) THEIR ORIGIN, MEANING AND IMPLEMENTATION

*Authors:* Katerina Gramatova, Milena Galetin, Macedonia

**PAGE 447 - 453**

**Paper 75:** THE RELATIONS BETWEEN MACEDONIA AND BULGARIA

*Authors:* Dejan Marolov, Macedonia

**PAGE 454 - 454**

**Paper 76:** THE EFFECTS OF USING POLLEN SUBSTITUTE FEEDBEE® IN HONEYBEES IN MACEDONIA

*Authors:* Misho Hristovski, Rumen Valchovski, Miroslav Radeski, Macedonia

**PAGE 455 - 460**

**Paper 77:** PREDICTING POTENTIAL DISTRIBUTION OF PICEA OMORIKA (PANČ.) PURKIN  
THE BALKAN PENINSULA IN ORDER TO IMPROVE SPECIES CONSERVATION

*Authors:* Jovana Džoljić, Ljiljana Đorđević, Jelena Marković, Serbia

**PAGE 461 - 464**

**Paper 78:** QUANTITY OF CAUGHT FISH BY SPECIES AND MONTHS IN DEBAR LAKE

*Authors:* Katerina Belichovska, Suzana Duraku, Daniela Belichovska, Macedonia

**PAGE 465 - 468**

**Paper 79:** COMPARATIVE ANALYSIS OF CORINE LAND COVER FORESTLAND  
INDICATORS IN SERBIA

*Authors:* Slaviša Popović, Miroljub Mitić, Jovana Džoljić, Ljiljana Đorđević, Ružica Stojanović,  
Serbia

**PAGE 469 - 477**

**Paper 80:** INVESTING IN RENEWABLE ENERGY SOURCES IN THE OFFICE OF THE  
REPLACEMENT OF TEPCO AND SOLID FUEL OIL WITH LPG - LIQUEFIED PETROLEUM  
GAS

*Authors:* Dragan Jovanov, Aleksandar Dejanovski, Bojan Mitrovski, Kristijan Dimoski, Macedonia

**PAGE 478 - 491**

**Paper 81:** QUALITY OF WATER RESOURCES IN THE REPUBLIC OF SERBIA IN VIEW OF  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COMPANY

*Authors:* Slobodan Stefanovic, Milos Nikolic, Gordana Mrdak, Serbia

**PAGE 492 - 496**

**Paper 82:** USING ICT IN AGRIBUSINESS SUPPLY CHAINS TO IMPROVE COMPETITIVENESS  
– THE WESTERN BALKANS CASE

*Authors:* Dori Pavloska – Gjorgjieska, Aleksandar Dejanovski, Biljana Buzlevski, Macedonia

**PAGE 497 - 510**

**Paper 83:** RENEWABLE ENERGY AND ENERGY EFFICIENCY IN SERBIA

*Authors:* Ljiljana Mihajlovic Stosic, Predrag Mihajlovic, Serbia

**PAGE 511 - 514**

**Paper 84:** COMPARATIVE STUDY OF HEAVY METALS IN THE LICHEN EVERNIA  
PRUNASTRI (L.) ACH. FROM THE PARTLY POLLUTED SITES IN THE SERBIA

*Authors:* Gordana Bogdanovic, Jovana Džoljić, Serbia

**PAGE 515 - 517**

**Paper 85:** ORGANIC VITICULTURE

*Authors:* Dragan Jovanov, Gligor Zafirov, Macedonia

**PAGE 518 - 524**

**Paper 86: ENERGY EFFICIENCY AND RENEWABLE ENERGY**

*Authors:* Jelena Marković, Milos Nikolić, Ljiljana Stosic Mihajlović, Serbia

**PAGE 525 - 531**

**Paper 87: ENVIRONMENTAL MANAGEMENT**

*Authors:* Gordana Bogdanovic , Milos Nikolic, Jelena Markovic, Serbia

**PAGE 532 - 535**

**Paper 88: LITERARY HISTORY AND THE CULTURAL IDENTITY AS A CHANGE AGENT**

*Authors:* Marija Emilija Kukubajska, Macedonia

**PAGE 536 - 540**

**Paper 89: THE USE OF LANGUAGE LEARNING STRATEGIES BY THE STUDENTS OF ENGLISH FOR SPECIFIC PURPOSES AIMED AT IMPROVING THEIR KNOWLEDGE OF ENGLISH**

*Authors:* Maja Stanojević Gocić, Serbia

**PAGE 541 - 545**

**Paper 90: USING ACTIVITIES IN MOODLE FOR DEVELOPING THE LANGUAGE SKILL WRITING**

*Authors:* Anka Veselinova, Nevena Ristova, Macedonia

**PAGE 546 - 549**

**Paper 91: THROUGH THE EYES OF THE TRAVEL WRITER: MACEDONIA IN THE WORKS OF HERMANN WENDEL**

*Authors:* Milica Denkovska, Macedonia

**PAGE 550 - 554**

**Paper 92: DRYING APRICOTS ACCORDING TO THE PRETREATMENT**

*Authors:* Jelena Markovic, Serbia

**PAGE 555 - 559**

**Paper 93: DETERMINATION OF THE ANTIMICROBIAL EFFECT OF THE DILL SEED**

*Authors:* Jelena Marković, Jasmina Stojilković, Serbia

**PAGE 560 - 562**

**Paper 94: CONTROLLING THE QUALITY OF WHEAT AT ARRIVAL POINTS IN THE REGION OF VRANJE**

*Authors:* Jelena Markovic, Serbia

**PAGE 563 - 567**

**Paper 95:** MODERN PROCESSING OF SMOKED MEAT PRODUCTS FROM PORK MEAT

*Authors:* Jasmina Stojiljković, Jelena Marković, Zoran Stojiljković, Serbia

**PAGE 568 - 576**

**Paper 96:** INFLUENCE OF PHYSICAL AND MECHANIC PROPERTIES OF PANELS OF THE CUTTING POWER

*Authors:* Damjan Stanojevic, Slobodan Stefanovic, Serbia

**PAGE 577 - 581**

**Paper 97:** DETERMINATION OF TRACE METALS IN “HEPA” FILTER USING X-RAY FLUORESCENCE

*Authors:* Srdjan Tasic, Irena Tasic, Serbia

**PAGE 582 - 585**

**Paper 98:** GOLD RECYCLING FROM FIBER CPU’S PINS BY THE MEANS *AQUA REGIA*

*Authors:* Srdjan Tasic, Irena Tasic, Serbia

**PAGE 586 - 589**

**Paper 99:** TRŽIŠTE I ZAHTEVI TRŽIŠTA GUMENOG GRANULATA

*Authors:* Slobodan Stefanović, Gordana Mrdak, Miloš Nikolić, Serbia

**PAGE 590 - 598**

**Paper 100:** THE PRINCIPLE OF OPERATION OF MICHELSON’S INTERFEROMETER AND SOME OF ITS APPLICATIONS

*Authors:* Tatjana Stošić, Serbia

**PAGE 599 - 604**

**Paper 101:** RESEARCH ON EARLY TEMPERATURE OF MOTOR VEHICLES CRANKSHAFT BEARINGS

*Authors:* Zoran Janjic, Nenad Janjic, Dragan Nikolic, Serbia

**PAGE 605 - 609**

**Paper 102:** REGRESSION AND CORRELATION IN FUNCTION OF WOOD PROCESSING

*Authors:* Damjan Stanojević, Slobodan Stefanović, Serbia

**PAGE 610 - 616**

**Paper 103:** ON ATTRACTIVE PRACTICAL STABILITY AND PRACTICAL INSTABILITY OF LINEAR DISCRETE TIME DELAY SYSTEMS

*Authors:* Nebojsa J. Dimitrijevic, Dragutin Lj. Debeljkovic, Serbia

**PAGE 617 - 620**

**Paper 104:** OATH AS A STANDARD OF ENGINEERS' ETHICS

*Authors:* Vance S. Bojkov, Darjan Bojkov, Goran Dinic, Serbia

**PAGE 621 - 626**

**Paper 105:** ANALYSIS OF POSSIBILITY FOR APPLICATION OF SOME STRATEGIES BY MOTOR VEHICLE MAINTENANCE

*Authors:* Vojislav Krstic, Božidar Krstic, Svetlana Trajkovic, Ljiljana Djordjevic, Ivan Krstic, Serbia

**PAGE 627 - 632**

**Paper 106:** RELEVANCE OF PASSIVE SYSTEMS FOR HEATING AND COOLING FOR ENERGY PERFORMANCE OF OHRID'S TRADITIONAL HOUSES

*Authors:* Radmila Tomovska, Ana Radivojević, Vesna Lovec, Magdalena Mateska Daniloska, Macedonia, Serbia

**PAGE 633 - 645**

**Paper 107:** CENTRAL BANKS AND SUPERVISION OF PAYMENT SYSTEM IN KOSOVO

*Authors:* Lulaj Enkeleda

**PAGE 646 - 652**

**Paper 108:** MARKETING STRATEGY FOR MARKET LEADERSHIP AND MANAGEMENT IN MARKETING

*Authors:* Ljiljana Stošić Mihajlović, Milos Nikolic, Svetlana Trajković, Serbia

**PAGE 653 - 657**

**Paper 109:** AIR QUALITY IN THE AREA OF VRANJE FROM JANUARY TO APRIL 2014

*Authors:* Gordana Bogdanović, Milos Nikolic, Macedonia

**PAGE 658 - 662**

**Paper 110:** ETHICS IN MARKETING

*Authors:* Ljiljana Mihajlovic Stosic, Stanka Djuric, Serbia

**PAGE 663 - 669**

**Paper 111:** CRIMINAL-LEGAL FRAMEWORK FOR THE PROTECTION OF THE UNIVERSAL HUMAN RIGHTS AND BASIC FREEDOMS OF THE REFUGEES AND INTERNALLY DISPLACED PEOP

*Authors:* Aleksandar Donchev,

**PAGE 670 - 676**

**Paper 112:** DETERMINING THE VALUE OF THE CLEARANCE ON MOTOR VEHICLES CRANKSHAFT BEARINGS

*Authors:* Zoran Janjic, Nenad Janjic, Dragan Nikolic, Serbia

**PAGE 677 - 684**

**Paper 113:** POLICY OF THE BANK

*Authors:* Gordana Mrdak, Miloš Nikolić, Damjan Stanojević, Serbia

**PAGE 685 - 691**

**Paper 114:** FORMULATION OF THE STRATEGY UNDER THE INFLUENCE OF POWER COMPETITION

*Authors:* Ljiljana Stošić Mihajlović, Petronije Jevtić, Serbia

**PAGE 692 - 696**

**Paper 115:** APPLICATION OF FUZZY LOGIC BY MOTOR VEHICLE MAINTENANCE

*Authors:* Vojislav Krstic, Božidar Krstic, Svetlana Trajkovic, Ljiljana Djordjevic, Ivan Krstic, Serbia

**PAGE 697 - 699**

**Paper 116:** DETECTION OF HEAVY METAL CONTENTS IN THE PINS SAMPLES OF FIBER CPU

*Authors:* Srdjan Tasic, Irena Tasic, Serbia

**PAGE 700 - 703**

**Paper 117:** POSTAPKA PRI ANALIZIRANJE NA ISPRAVNOSTA NA PROIZVODITE KOI SE KORISTAT ZA ČOVEČKA ISHRANA

*Authors:* Ziberovski J., Marijanovski, D., Petreska Meri, Mitrovski B., Jovanov D., Macedonia

**PAGE 704 - 709**

**Paper 118:** THE SELF-EVALUATION AND QUALITY OF KNOWLEDGE

*Authors:* Snezana Mirascieva, Macedonia

**PAGE 710 - 713**

**Paper 119:** CORPORATE GOVERNANCE - CHALLENGE FOR THE COMPANIES IN THE REPUBLIC OF MACEDONIA

*Authors:* Liljana Jonoski, Gjorgji Petreski, Laze Jakimoski, Macedonia

**PAGE 714 - 719**

**Paper 120:** NEW APPROACH TO CONTROL IN SCHOOLS

*Authors:* Romyana Gyoreva, Bulgaria

*(JPMNT) Journal of Process Management – New Technologies, International*  
*The International Scientific Conference “Knowledge-Capital of the Future” (held in Bansko, 27-30 November 2014)*  
**Special Edition**

## THE ROLE OF INNOVATIONS FOR CREATING THE KNOWLEDGE ECONOMY

---

**Prof. Tatjana Dimoska PhD**

Faculty of tourism and hospitality – Ohrid, Republic of Macedonia  
[tanjadimoska@yahoo.com](mailto:tanjadimoska@yahoo.com)

**Prof. Branko Nikolovski PhD**

Faculty of tourism and hospitality – Ohrid, Republic of Macedonia  
[brankoftu@gmail.com](mailto:brankoftu@gmail.com)

**Boris Trimcev MSc**

Economic chamber of Macedonia, Republic of Macedonia  
[boristrimcev@yahoo.com](mailto:boristrimcev@yahoo.com)

**Abstract:** The knowledge economy includes those economies in which creation, transfer and use of knowledge are the leading drivers of economic growth and wealth creation. Thus, science and knowledge, innovation and technology are fundamental to the knowledge economy creation. Technological innovations are not possible without significant investment in research and development which generate basic scientific and technological knowledge, which constitute the basis of innovation. This paper treats the complex problematic of knowledge and innovations and their impact to the knowledge economy creation, with special review on their research on the territory of the Republic of Macedonia.

**Key words:** knowledge, innovation, enterprises, knowledge economy, Republic of Macedonia

**Резиме:** Економијата на знаење ги опфаќа оние економии во кои креирањето, трансферот и употребата на знаењето се водечки двигатели на економскиот раст и креирањето на богатство. Според тоа, науката и знаењето, иновациите и технологијата се фундаментални во креирањето на економијата на знаење. Технолошките иновации не се можни без значително инвестирање во истражувањето и развојот кои генерираат основни научни и технолошки знаења кои ја сочинуваат базата на иновациите. Овој труд ја третира комплексната проблематика на знаењето и иновациите и нивното влијание врз креирањето на економијата на знаење, со посебен осврт на нивното истражување на територијата на Република Македонија.

**Клучни зборови:** знаење, иновации, претпријатија, економија на знаење, Република Македонија.

### 1. ВОВЕД

Глобализацијата на пазарите и зголемувањето на меѓународната

конкурентност, ги принудуваат претпријатијата да креираат нов, иновативен, флексибилен и креативен начин за преживување. Тоа всушност значи дека во услови на променливо и конкурентно опкружување, претпријатијата мора постојано да бидат иновативни за да може да опстојат на пазарот. Според тоа, науката и знаењето, иновациите и технологијата се фундаментални во креирањето на економијата на знаење. Технолошките иновации не се можни без значително инвестирање во истражувањето и развојот, кои генерираат основни научни и технолошки знаења кои ја сочинуваат базата на иновациите.

### 2. ЕКОНОМИЈА НА ЗНАЕЊЕ

Поимите “економија на знаење”, “економија базирана на знаење”, “нова економија”, “информатичка економија” се само различни поими кои опишуваат еден ист феномен. Терминот економија на знаење се однесува на улогата што ја имаат знаењето и технологијата за економскиот раст и развој на една национална економија. Многу е тешко да се дефинира поимот економија на знаење бидејќи за него сеуште не постои една сеопфатна и универзална дефиниција. Имено, во литературата може да се сретнат бројни дефиниции од различни автори, кои се обидуваат подетално да го објаснат овој поим. Всушност поимот економија на знаење е кованица создадена од страна на ОЕЦД во 1996 година и дефинирана како “економиите базирани на знаење се економии кои се директно базирани на производство, дистрибуција и употреба на

знаење и информации. Економиите базирани на знаење се карактеризираат со раст во високотехнолошки инвестиции, високотехнолошки индустрии, повеќе висококвалификувана работна сила и постигнување на поголема продуктивност.”<sup>24</sup>

Foray<sup>25</sup> ги дефинира економиите на знаење како економии во кои односот на високоинтелектуалните активности е висок, економската важност на информатичките сектори е пресуден фактор, а учеството на нематеријалниот капитал е поголемо од она на материјалниот капитал во вкупниот сток на реален капитал. Според Jahnata.<sup>26</sup> економијата на знаење се состои во создавање на додадена вредност врз база на употреба на знаење и во оваа економија важноста на учењето и примената на научните сознанија за глобалната конкурентност расте.

Ian Brinkley<sup>27</sup> наведува некои од клучните карактеристики на економијата базирана на знаење и тоа:

- Економијата на знаење претставува “мек дисконтинуитет” од минатото - таа не е “нова” економија со нови правила.
- Економијата базирана на знаење е присутна во сите сектори на економијата.
- Економијата на знаење се карактеризира со употреба на висок и растечки интензитет на информатичката и комуникациската технологија (ICT) од страна на добро едуцирани работници.
- Расте учеството од БДП кое се однесува на нематеријален капитал (знаење) во споредба со физичкиот капитал.
- Економијата на знаење се состои од иновативни организациии кои користат нови технологии за да воведат

иновации во процесот, организациски или маркетинг иновации.

- Организациите ја реорганизираат работата и овозможуваат водење, чување и споделување на информации преку практиките за управување со знаењето.

Економијата на знаење се разликува од традиционалната економија според неколку клучни аспекти:<sup>28</sup>

- Изобилство на ресурси (за разлика од повеќето ресурси кои осиромашуваат со нивното користење, информациите и знаењето може да се споделуваат и со нивната апликација тие се зголемуваат).
- Ефектот на локација е намален (со користење на соодветна технологија и методи, може да бидат создадени виртуелни пазари и организации кои нудат користи на брзина и агилност, брзи операции и глобални достигнувања).
- Законите, бариерите и даноците е тешко да се применуваат само на национална основа (знаењето и информациите се излеваат наму каде побарувачката е најголема, а бариерите најниски).
- Подобрените производи и услуги како резултат на знаењето, може да ги одредат ценовните премии над споредбените производи кои имаат вметнато ниско знаење или интензитет на знаење.
- Оценката и вредноста на знаењето во голема мера зависат од контекстот (иста информација или знаење може да има различна вредноста за различни луѓе во различно време).
- Знаењето споено во системите или процесите има повисока неразделна вредност отколку неприменетото знаење.
- Способностите на човечкиот капитал се клучна компонента на вредноста во економијата базирана на знаење.

Економијата на знаење според Dahlmanni Aubert<sup>29</sup> се базира на четири основни столбови и тоа:

<sup>24</sup> OECD. *The knowledge-based economy*. Paris. (1996).

<sup>25</sup> Foray, D. *The Economics of Knowledge*. MIT Press. Massachusetts. (2004)

<sup>26</sup> Zitek, V. and Klimova, V. *Knowledge economy and knowledge infrastructure*. Brno. (2011)

<sup>27</sup> Brinkley, I. *Defining the knowledge economy: Knowledge economy programme report*. The Work Foundation. (2006).

<sup>28</sup> Tocan, M. C. *Knowledge Based Economy Assessment*. (2012)

- Едуцирана и квалификувана работна сила која континуирано ги надградува и адаптира вештините за ефикасно креирање и употреба на знаењето.
- Ефикасен систем на иновации на фирмите, истражувачките центри, универзитети, консултанти и други организации кои држат чекор со револуцијата на знаење, го внесуваат растечкиот фонд на глобалното знаење и го преточуваат и адаптираат новото знаење на локалните потреби.
- Економски поттик и институционален режим кој овозможува добри економски политики и институции кои придонесуваат за ефикасно креирање, ширење и употреба на постоечките знаења.
- Модерна и адекватна информациска инфраструктура која овозможува ефикасна комуникација, ширење и обработка на информации и знаење.

---

<sup>29</sup> Dahlman, C .J. and Aubert, J.E. *China and the Knowledge Economy seizing the 21 st Century*. Washington. WorldBankInstitute. (2001).

Слика 1: Четири столбови на економијата на знаење



### 3. УЛОГАТА НА ИНОВАЦИИТЕ ВО КРЕИРАЊЕТО НА ЕКОНОМИЈАТА НА ЗНАЕЊЕ

Иновациите се еден од клучните столбови на кои се базира економијата на знаење. Иновациите се сметаат за главен извор на конкурентноста и клучен фактор за опстанок на секој бизнис особено кога претпријатијата работат во променливо и конкурентно опкружување, а знаењето е еден од предусловите за имплементирање на иновациите. Поимот иновации доаѓа од латинските зборови “innovatio” или “innovo” со значење “да се обнови или да се направи нешто ново”. Овој поим за првпат бил употребен од страна на Schumpeter на почетокот на 20-от век. Schumpeter ги дефинира иновациите како производни промени, промени во процесот или организациски промени кои не мора да потекнуваат од новите научни откритија, туку може да произлезат од комбинација на веќе постоечките технологии и нивната апликација во нов контекст.

Иновацијата е акт на учење, креирање на нови идеи, ново знаење или употреба на постоечкото знаење на нов начин, главно за да се остварат економски користи. Процесот на иновации доаѓа од различни извори и може да биде класифициран според бројни критериуми. Така, во литературата се споменуваат бројни обиди да се категоризираат различните нивоа и типови на иновации, па се наведуваат: маркетинг иновации, организациски иновации, иновации на производ, иновации на процес, радикални иновации, инкрементални иновации, дисконтинуирани иновации, модулари иновации, градбени иновации, иновации на составни делови (компоненти), позициски иновации, иновации на модел (парадигма) итн. Следната табела го прикажува повеќеаспектниот концепт на иновациите во зависност од аспектот односно насоката на примена.

**Табела 1: Иновациите како повеќеспектен концепт**

Според објектот	Според важноста (релевантноста)
- Иновации на производ	- Инкрементални иновации
- Иновации на процес	- Радикални иновации
Според областа	Според потеклото
- Технолошки иновации	- Истражување и развој
- Организациски иновации	- Интеграција
- Маркетинг иновации	- Имитација (копирање)
	- Искуство

Source: Rojas et al., pp.76

Најзначајни детерминанти на иновациите се човечкиот капитал и креативно-истражувачката работа. Всушност, иновацијата е резултат на креативноста, знаењето, вештините и искуствата на вработените. Човечкиот фактор е незаменлив елемент во процесот на иновации. Иновациите може да се сфатат како трансформација на знаењето во комерцијална вредност. Иновативниот процес може да се подели на два есенцијални дела и тоа: првиот – инвентивен, кој се однесува на генерирање на оригинална идеја или концепт и

вториот-иновативен, преку кој инвенцијата е имплементирана и продадена на пазарот. Иновативниот процес се состои од неколку систематски чекори: анализа, генерирање на идеја, евалуација на идејата, планирање на проектот, развивање на производот, тестирање на производот и продажба на производот. Овие чекори може да се преклопуваат еден со друг, па затоа најопшто се категоризираат во 3 широки фази кои го претставуваат поедноставениот иновативен процес (слика 2).

**Слика 2: Трите фази на поедноставениот иновативен процес**



Извор: Tiwari and Buse, 2007, pp.5

Иновациите им овозможуваат на претпријатијата да креираат нови и/или подобрени производи и услуги на пазарот и на тој начин да ги задоволат потребите на потрошувачите подобро и поцелосно од конкуренцијата, да се здобијат со лојални клиенти, да ја зголемат продажбата на своите производи и услуги, да ги зголемат своите приходи и профит, да го зголемат своето пазарно учество, да ја зголемат својата конкурентна предност, да освојат нови пазарни сегменти и нови пазари, да ги подобрат своите перформанси и како

резултат на тоа позитивно да влијаат врз економскиот раст и развој на земјата во која делуваат. Поради тоа, иновациите се од огромно значење како за претпријатијата, така и за националната економија во која делуваат тие претпријатија.

#### **4. ИНОВАЦИИТЕ ВО РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА**

Според Глобалниот индекс на иновации кој ги рангира земјите според масовноста на

новите технолошки и научни изуми и иновации, Република Македонија во 2014 година се рангира на 60-то место меѓу 143 земји, со резултат од 36.93, и се наоѓа на 4-то место меѓу земјите од регионот. Според овој индекс, Република Македонија покажува Иновативен аутпут суб-индекс од 30.4, Иновативен инпут суб-индекс од 43.4 и Рацио на иновативна ефикасност од 0.7. Притоа, резултатите за петте столбови кои го сочинуваат Иновативниот инпут суб-индекс (кој всушност ги опфаќа елементите од националната економија кои ги овозможуваат иновативните активности) за Република Македонија за 2014 година се следни: институции 65.8, човечки капитал и истражување 33.8, инфраструктура 36.3, пазарна софистицираност 54.6, бизнис софистицираност 26.8. Иновативниот аутпут е резултат на иновативните активности во економијата и се состои од 2 столба: знаење и технолошки аутпут, и

креативен аутпут. Резултатите за овие два столба за Република Македонија за 2014 година според Глобалниот индекс на иновации се следни: знаење и технолошки иновации 28.2, и креативен аутпут 32.6. Според податоците од Заводот за статистика на Република Македонија, само 42.8% од претпријатијата имаат имплементирано некој вид на иновација во своето работење за периодот од 2010 до 2012 година. Останатите 57.2% од претпријатијата воопшто не се осмелиле да воведат некоја иновација во своето работење. Најголеми иноватори се големите претпријатија со учество од 75.8%, додека најмалку иновативни се малите претпријатија со учество од само 39.9%. По сектори, најголемиот број на претпријатија кои имаат воведено иновации припаѓаат на секторот Финансиски и осигурителни активности, со учество од дури 89.1% (табела 2).

**Табела 2: Претпријатија според иновативноста, по сектори и големина**

	Сите сектори	Иноватори	Не - иноватори
Вкупно	4 818	2 060	2 758
Мали претпријатија	3 967	1 583	2 384
Средни претпријатија	719	337	342
Големи претпријатија	132	100	32

Извор: Завод за статистика на Република Македонија

Кога станува збор за типот на иновации, тогаш може да се забележи дека од вкупниот број на иновативни претпријатија во Република Македонија, 24.7% имаат воведено иновации во производите и процесите, 46.4% имаат воведено

организациски и маркетинг иновации, а само 18.2% имаат воведено како иновации во производите и процесите, така и организациски и маркетинг иновации (табела 3).

**Табела 3: Претпријатија според типот на иновации**

	Иноватори во производ или процес	Иноватпри во организација или маркетинг	Производ/процес и организациски/маркетинг иноватори
Вкупно	509	956	374

Извор: Завод за статистика на Република Македонија

Во последните неколку години, дури 85% од претпријатијата што извезуваат вовеле некој вид на иновација во работењето, додека овој процент кај претпријатијата кои не извезуваат изнесува 58%. Исто така,

претпријатијата што иновираат оствариле годишен пораст на профитот од 5% до 26%. Но, и покрај охрабрувачките резултати во врска со иновативноста на претпријатијата, резултатите од Заводот за статистика на

Република Македонија покажуваат дека учеството на трошоците за истражување и развој во вкупниот БДП е релативно ниско (0.22 %) и овој тренд продолжува од 2010 година па навака.

## 5. ЗАКЛУЧОК

Иновациите се еден од клучните столбови на кои се базира економијата на знаење. Иновациите се сметаат за главен извор на конкурентноста, а знаењето е еден од предусловите за имплементирање на иновациите. Иновациите им овозможуваат на претпријатијата да развијат нови и /или подобрени производи и услуги и на тој начин да ги задоволат подобро и поцелосно потребите на потрошувачите, да стекнат лојални потрошувачи, да ја зголемат продажбата на производи и услуги, да го зголемат профитот, да го зголемат пазарното учество, да ја зголемат својата конкурентна предност, да освојат нови

пазарни сегменти и нови пазари, да ги подобрат своите перформанси, а како резултат на тоа позитивно да влијаат на економскиот развој на земјата во која делуваат.

## 6. ЛИТЕРАТУРА

- [1] Brinkley. I, Defining the knowledge economy: Knowledge economy programme report, The Work Foundation, pp.13, 2006.
- [2] Dahlman. C. J, and Aubert. J.E, China and the Knowledge Economy seizing the 21 st Century, Washington, World Bank Institute, pp.4, 2001.
- [3] Foray. D, The Economics of Knowledge, MIT Press, Massachusetts, pp. ix, 2004.
- [4] OECD, The knowledge-based economy, Paris, pp.7, 1996.
- [5] Tocan. M. C, Knowledge Based Economy Assessment, Journal of Knowledge Management, Economics and Information Technology, Issue 5, pp.200, 2012
- [6] Zitek. V, and Klimova. V, Knowledge economy and knowledge infrastructure, Brno, pp. 821, 2011.

*(JPMNT) Journal of Process Management – New Technologies, International*  
*The International Scientific Conference “Knowledge-Capital of the Future” (held in Bansko, 27-30 November 2014)*  
**Special Edition**